



DUTB

iz slabega v dobro

NAČRT AKTIVNOSTI DUTB 2015

1) Ključni cilji DUTB v letu 2015

1.1) Izhodišča za pripravo načrta aktivnosti za leto 2015

Poslanstvo DUTB, kot je opredeljeno v Smernicah

Poslanstvo DUTB je opredelila Vlada Republike Slovenije (v nadaljevanju: Vlada) v Smernicah delovanja DUTB. V tem dokumentu so podane splošne usmeritve delovanja DUTB in obsegajo:

-
- *Izvajanje ukrepov za krepitev stabilnosti bank, ki jih je sprejela Vlada Republike Slovenije.*
 - *Spodbujanje zaupanja v finančni sistem in delovanje v skladu s pravili poslovno-finančne stroke in najvišjimi standardi etike upravljanja premoženja, ob izogibanju nasprotjem interesov.*
 - *Izvajanje proaktivnega, usklajenega in celovitega pristopa k prestrukturiranju podjetij.*
 - *Delovanje kot aktivni lastnik sredstev.*
 - *Upravljanje sredstev na način, ki bo omogočal umik iz lastništva po najboljši ceni.*
-

Ključne usmeritve in strateški cilji DUTB

Upravni odbor DUTB je oktobra 2014 ob sprejemu Poslovnega načrta DUTB 2014 – 2017 določil tri ključne usmeritve in strateške cilje DUTB:

-
- *Finančni cilj DUTB je zagotoviti največji mogoči donos za državo in davkoplačevalce in v zvezi s tem: (1) povrniti vrednost obveznic z državnim poroštvom, ki so bile izdane kot plačilo za prenesena sredstva, in (2) ustvariti zahtevani donos na prvotno vplačani kapital s strani Republike Slovenije.*
 - *intenzivno upravljati sredstva in dodatno investirati vanje z namenom optimiziranja njihovega poslovnega potenciala in povečevanja njihove unovčljive vrednosti.*
 - *skladno s predhodnim ciljem delovati v smeri prestrukturiranja družb, če je to ekonomsko upravičeno, in prispevati k obnovi trajnostno naravnane delovanja na finančnem in drugih trgih v Sloveniji.*
-

1.2) Cilji DUTB v letu 2015

DUTB deluje v izredno dinamičnem in hitro spreminjajočem se okolju. Zato lahko svoje poslanstvo in strateške cilje uresniči le z visoko stopnjo prilagajanja na operativnem nivoju ter sposobnostjo hitrega preusmerjanja svojih virov.

Postavljene taktične in operativne cilje za leto 2015 bo zato DUTB po potrebi prilagajala spremenjenim okoliščinam. Cilji DUTB za leto 2015 so:

-
- *Zaključiti fazo prenosa in odkupov sredstev*
 - *Dopolnjevati strategije maksimiziranja vrednosti posameznih primerov s strategijami optimiziranja vrednosti sredstev preko sestavljanja paketov naložb, njihovega upravljanja in prodaje*
 - *Pospešeno izvajati prestrukturiranja dolžnikov – povečanje števila primerov prestrukturiranja, ki so že pogodbeno urejeni, iz 48% v mesecu februarju na 85% do konca leta 2015*
 - *Okrepiti zmogljivosti za upravljanje s sredstvi ter izvedbo izhodnih strategij*
 - *Zaključiti projekt združitve informacijskih sistemov za upravljanje terjatev ter poročevalskega sistema*
 - *Nadaljevati razvoj organizacije, kar vključuje:*
 1. *Optimizacijo kvalitete in učinkovitosti ključnih procesov*
 2. *Krepitev funkcij notranje revizije, preprečevanja korupcije, zagotavljanja skladnosti s predpisi, upravljanja s tveganji in forenzike*
 3. *Implementirati priložnosti za zmanjševanje stroškov z insourcanjem določenih storitev*
 4. *Izboljševanje komunikacijskih zmogljivosti, odnosov z javnostmi, odnosov z investitorji in marketinga*
 - *Odplačati del obveznosti DUTB ter s tem razbremeniti del poroštev Republike Slovenije, preostali del zapadlih finančnih obveznosti pa refinancirati*
 - *Nadaljevati izvajanje ukrepov za odkrivanje in prijavljanje sumov kaznivih dejanj ter pomoč organom pregona – skrb, da bodo prijave DUTB koristneje prispevale k delu organov pregona*
 - *Nadaljevati aktivnosti za doseg finančnega cilja – 8% donosnosti na vloženi kapital*
-

2) Dejavnosti, ki podpirajo izvajanje operativnih ciljev v letu 2015

2.1) Zaključiti fazo prenosa in odkupa sredstev

Dokončanje pravnega skrbnega pregleda prevzetih sredstev od Abanke

Fizični prenos vseh Abankinih kreditnih map (skupaj 229 komitentov in približno 600 prenesenih vložnih map) se je izvedel v dveh delih in je bil zaključen 31. decembra 2014. Takrat se je izvedel tudi dejanski prenos upravljanja vseh prenesenih sredstev iz Abanke na DUTB. Vzporedno s prenašanjem kreditnih map so zunanji pravniki izvajali pravni skrbni pregled, ki je bil zaključen ob koncu januarja 2015. Trenutno se zbirajo in pripravljajo rezultati tega dela ter načrtujejo nadaljnji ukrepi.

Proces prenosa slabih sredstev iz Banke Celje se je začel v decembru 2014 in se bo zaključil v 1. četrtnetju 2015

Ker je bila, glede na informacije, ki smo jih prejeli od Vlade RS, ta transakcija prvotno načrtovana za 1. četrtnetje 2015, a se je decembra 2014 načrt spremenil in jo je bilo treba pravno zaključiti že pred zaključkom leta, bo to vplivalo na delo in aktivnosti DUTB v začetku leta 2015.

Fizični prenos dokumentacije kreditnih map ter dejanski prenos upravljanja teh terjatev med banko in DUTB je bil zaključen februarja 2015. DUTB z Banko Celje ni sklenila Sporazuma o zagotavljanju storitev (SLA) za izvajanje storitev IT, računovodstva in zalednih storitev za račun DUTB. Namesto tega je DUTB lahko ta opravila vključila neposredno v obstoječ projekt vzpostavljanja enotnega, centraliziranega informacijskega sistema za upravljanje terjatev. Ključna dokumentacija Banke Celje se je uvozila neposredno v centralni sistem, ki ga je na podlagi izvajalske pogodbe zagotovila Probanka.

DUTB bo skupaj s predstavniki banke pregledovala vsako prejeto kreditno mapo, da bi zagotovila pravilnost in popolnost dokumentacije. Enako kot pri predhodnih prenosih, se lahko tudi tu zgodi, da bo dokumentacija v veliko primerih pomanjkljiva ali pa je sploh ne bo in bo zato potrebnega veliko dela za odpravo napak in ureditev teh map. Istočasno - v 1. četrtnetju 2015 - bo potekal tudi postopek skrbnega pravnega pregleda, ki ga bodo izvajali zunanji pravniki. DUTB sicer lahko v primeru velikih pravnih pomanjkljivosti primer vrne banki v roku šestih mesecev, vendar raje sama ob pomoči banke uredi kreditno mapo, saj je to pogosto boljša rešitev za DUTB in banko.

Zelo verjetno je, da je bila uporabljena metodologija pri določanju prenosnih cen slabih terjatev Banke Celje enaka ali podobna tisti, ki je bila uporabljena pri NLB, NKBM in Abanki, zato lahko pričakujemo podobne razlike med prenosnimi cenami in trenutno tržno vrednostjo oziroma pošteno vrednostjo. To bo DUTB ugotavljala z internim vrednotenjem vseh prevzetih sredstev, ki ga bo dokončano v 1. četrtnetju. Ob vrednotenju slabih sredstev, zlasti terjatev do tistih dolžnikov, ki še niso v portfelju DUTB, se bo določil tudi najboljši pristop za optimiziranje njihove vrednosti – določila se bo strategija upravljanja za vsak primer posebej.

Na splošno bo s prevzemom sredstev od banke Celje DUTB dodatno okrepila svoj portfelj terjatev hkrati pa se bodo tudi povečali sinergijski učinki.

DUTB bo še naprej pripravljena na prevzem morebitnih dodatnih, manjših paketov slabih terjatev v letu 2015

Z namenom povečanja vrednosti portfelja v upravljanju, lahko v letu 2015 pride tudi do dodatnih odkupov slabih terjatev od bank, a tokrat po strogo tržnih načelih.

2.2) Dopolnjevati strategije maksimiziranja vrednosti posameznih primerov s strategijami optimiziranja vrednosti sredstev preko sestavljanja paketov naložb, njihovega upravljanja in prodaje

Glede na visoko stopnjo zapletenosti in nestandardne značilnosti posameznih primerov v upravljanju DUTB je za doseganje njihove optimalne vrednosti treba razviti strategije in priložnosti za izstop iz lastništva upoštevaje okoliščine posameznega primera. Strategije za posamezne primere bodo tako dokončno oblikovane, ko bodo zaključeni vsi predvideni prenosi sredstev.

S tem pa bo DUTB lahko v letu 2015 pričela sestavljati pakete sredstev ter za njih določila tudi enovite strategije upravljanja in izhoda. To pomeni, da bo DUTB optimizirala vrednost sredstev preko združevanja sredstev s podobnim profilom tveganja in donosnosti. Takšni paketi bi lahko bili na primer portfelji nepremičnin (trgovine, parkirišča, turistični objekti, stanovanjski objekti itd.)

Takšni paketi bodo verjetno bolj zanimivi za investitorje, ki imajo v svojih investicijskih politikah omejitve glede minimalnih zneskov investiranja v slovenska tvegana sredstva.

2.3) Pospešeno izvajati prestrukturiranja dolžnikov – povečanje števila primerov prestrukturiranja, ki so že pogodbeno urejeni, iz 48% v mesecu februarju na 85% do konca leta 2015

Splošni cilji DUTB na področju prestrukturiranja:

-
- *Cilj DUTB pri prestrukturiranju družbe je zagotoviti dolgoročno učinkovitost poslovanja in konkurenčnost ter doseči največje mogoče poplačilo dolgov z denarnimi tokovi iz poslovanja. Zato je finančno prestrukturiranje povezano tudi s poslovnim prestrukturiranjem, kar pogosto pomeni odprodaja nestrategičnih sredstev oziroma dejavnosti družbe.*
 - *DUTB bo nastopal kot aktivni deležnik v primerih prestrukturiranja. To ne pomeni samo prevzemanja aktivne vloge v upniških odborih (npr. v postopkih prisilne poravnave), ampak tudi izvajanje ustreznega nadzora nad sredstvi, npr. z imenovanjem prokuristov in vodjami procesov prestrukturiranja, pa tudi s skrbnim spremljanjem procesa prestrukturiranja.*
 - *Če DUTB oceni, da je s prestrukturiranjem mogoče doseči višjo vrednost, vendar trenutni lastniki in/ali poslovodstvo ne ravnajo ustrezno in dosledno, se DUTB odloči za neposredni prevzem nadzora nad dolžnikom. To se izvrši s konverzijo terjatev v kapital, kar lahko dolžniku zagotovi tudi dodatni kapital.*
 - *V podjetjih, kjer ima DUTB tako dolžniško kot lastniško naložbo, je cilj optimizacija konsolidirane vrednosti podjetja (»enterprise« vrednosti).*
 - *Cilj in glavna strategija DUTB je optimizirati vrednost sredstev v njenem upravljanju pred odprodajo.*
-

Trenutno ima DUTB v portfelju približno 115 primerov, pri katerih bo vrednost optimizirala s finančnim in/ali operativnim prestrukturiranjem družbe ali poslovne skupine, saj gre v teh primerih za zdravo osnovno dejavnost. To so običajno podjetja, kjer predhodni poskusi prestrukturiranja niso bili uspešni in se jim čas izteka. Pogosto se v teh podjetjih niso v zadostni meri izvajale naložbe, saj se denarni tokovi niso v zadostni meri usmerjali v naložbe v temeljno dejavnost. Med izvedbo prestrukturiranja oziroma po njej bo DUTB poskušala poiskati zunanjega vlagatelja in/ali dolgoročnega strateškega lastnika za prestrukturirano družbo.

DUTB mora v letu 2015 pospešeno izvajati prestrukturiranja in tako v čim večji meri zaščititi vrednost naložb. Zato bo v letu 2015 pospeševanje aktivnosti DUTB ostal eden izmed glavnih ciljev.

DUTB je tudi razvila sistem za spremljanje stanja posameznih primerov v prestrukturiranju. Trenutno se v sistemu spremljata 102 primera, ko pa bodo terjatve iz Banke Celje in Abanke v celoti prenesene v sistem, bo imel DUTB pregled nad vsemi primeri prestrukturiranja.

Pregled stanja zadev spremlja napredek v 10 ključnih korakih. Kot enega izmed ključnih kazalnikov uspešnosti DUTB spremlja, koliko primerov prestrukturiranja je bilo uspešno prenesenih v izvedbeno fazo, ki se formalno začne, ko se podpiše pogodba o prestrukturiranju, kot je MRA - Krovna pogodba o prestrukturiranju. Trenutno je DUTB do te faze pripeljala 48% svojih zadev. Cilj, ki si ga je postavila DUTB je, da bo ob koncu leta 2015 v izvedbeni fazi že 85% vseh primerov prestrukturiranja.

2.4) Okrepiti zmogljivosti za upravljanje s sredstvi ter izvedbo izhodnih strategij

Od okrog 580 zadev, ki so v upravljanju DUTB, jih 115 obravnavamo kot primere, kjer bo za doseganje optimalne vrednosti uporabljena strategija prestrukturiranja. V večini primerov bo to pomenilo unovčevanje zavarovanj terjatev, ki so bile prenesene na DUTB, večina teh primerov pa je že v stečajnih postopkih.

DUTB ima omejene možnosti povečevanja vrednosti zavarovanj, ko ta niso v njeni lasti. Zato se bo DUTB še naprej trudila pospeševati izvedbo stečajnih postopkov in aktivno poskušala prevzeti neposredno lastništvo zavarovanj v teh postopkih. DUTB bo prav tako še naprej sodelovala s stečajnimi upravitelji in jim nudila podporo, na primer, pri trženju zavarovanj, ki se prodajajo v sodnih postopkih.

DUTB bo v letu 2015 prav tako nadaljevala z razvojem upravljanja ostalega premoženja, pretežno nepremičnin in lastniških deležev.

Viri za izvedbo izhoda iz lastništva bodo dodatno okrepljene in dimenzionirani tako, da se bo mogoče profesionalno, enakopravno in transparentno odzivati na vse resne ponudbe investitorjev, ki se nanašajo na premoženje DUTB. DUTB bo občasno izvajala aktivnosti, s katerimi bo preverjala interes trga za njeno premoženje, in sicer s specifičnimi prodajnimi aktivnostmi. Primer takšne aktivnosti je DUTB izvedla februarja 2015, ko je predstavila seznam terjatev, ki so na voljo za prodajo.

2.5) Zaključiti projekt združitve informacijskih sistemov za upravljanje terjatev ter poročevalskega sistema

Z zaključkom prenosov sredstev, predvsem terjatev, od bank, se pojavlja potreba in nuja po učinkovitejšem sistemu za upravljanje in poročanje o prevzetih terjatvah. S centralnim podatkovnim skladiščem, sistemom za poslovno obveščanje in pripadajočim informacijskim sistemom bo omogočeno kakovostnejše poročanje in učinkovitejše poslovanje. Zaključek te kritične podporne aktivnosti je eden izmed ključnih ciljev DUTB za leto 2015. Prihranek iz tega naslova je na letni ravni ocenjen na približno 0,7 milijona EUR.

Zaključek selitve analitičnih računovodskih podatkov terjatev iz sistema NLB, NKBM in Abanke v sistem Probanke v 1. in 2. četrletju 2015

V prvem četrletju 2015 bo zaključen proces selitve podatkov o portfeljih terjatev iz analitičnih informacijskih sistemov NLB in NKBM v enoten, centraliziran sistem DUTB. Ob koncu leta 2014 je bil vzpostavljen enotni sistem, ki ga je zagotovila Probanka. Ta selitev na enotni sistem bo poleg zniževanja stroškov tudi povečala učinkovitost postopkov v DUTB. Vsi podatki iz portfelja terjatev bodo zbrani na enem mestu, kar bo omogočilo (hitro) pripravljanje poročil tako za notranje kot zunanje poročanje.

Ko bo selitev podatkov zaključena, bo vzpostavljen tudi popoln pregled celotnega portfelja terjatev do nivoja posamezne posojilne pogodbe na enem mestu, kar bo DUTB omogočilo hitro ukrepanje za izterjavo zapadlih obveznosti.

Selitev analitičnih računovodskih podatkov terjatev iz sistema NLB in NKBM v sistem Probanke bo izvedena v 1. in 2. četrletju 2015, podatkov od Abanke pa v 2. četrletju.

Podatke o prevzetih slabih terjatvah Banke Celje je DUTB preselila v obstoječi Probankin sistem že decembra 2014.

Prehod na notranje vire družbe DUTB za področje izvajanja storitev računovodstva in zaledne pisarne, ki jih bo najprej zagotavljala Probanka, v 2. četrletju 2015

S prehodom na notranje vire bo DUTB vzpostavila neodvisno in poenoteno izvajanje računovodstva in zalednih storitev v zvezi s portfeljem terjatev, na informacijskem sistemu Probanke. Da bi se izognili tveganjem, ki bi lahko nastala ob prehodu s trenutnega sistema, ko se storitve izvajajo preko zunanjih virov, na notranji informacijski sistem družbe, namerava DUTB zaposliti nekatere zaposlene iz Probanke, ki že sedaj izvajajo storitve za DUTB.

Poleg tega namerava DUTB večino računovodskih storitev, ki jih trenutno izvajajo zunanji izvajalci, prenesti na notranje vire.

Produktivna uvedba programske opreme za upravljanje nepremičnin

V začetku leta 2015 bo uvedena nova programska oprema za upravljanje nepremičnin, ki bo omogočala podrobnejši pregled nad nepremičninami v lasti DUTB kakor tudi zavarovanj, tudi na ravni posameznih enot nepremičnin. DUTB se je odločila, da bo programsko opremo najela od dobavitelja, ki je bil izbran v decembru 2014.

Razvoj interne informacijske rešitve za podporo specifičnih procesov DUTB, povezane s sistemom za upravljanje dokumentov (DMS)

V 1. polletju 2015 bo vzpostavljena podpora za poslovne procese DUTB na platformi »Sharepoint«. To vključuje procese, povezane z upravljanjem terjatev in premoženja, vrednotenjem, načrtovanjem denarnih tokov iz posameznih tipov sredstev, ter splošne procese načrtovanja.

Vzpostavitev sistema poslovnega obveščanja v 1. in 2. četrletju 2015

Sistem poslovnega obveščanja bo omogočal poglobljeno analizo portfeljev sredstev DUTB na enem mestu ter tudi zagotavljal hitro in enostavno pripravo poročil za različne ravni odločanja. Sistem bo interaktiven in temeljil na uporabi najnovejših tehnoloških rešitev.

2.6) Nadaljevanje razvoja organizacije

V letu 2014 je DUTB kot organizacija zelo hitro rasla. Število zaposlenih se je povečalo kar za 6-krat, iz 12 na 81. Zaposlovanje in uvajanje zaposlenih ter nenehno izboljševanje organizacije se bo nadaljevalo tudi v letu 2015, po trenutnih načrtih pa bo imela družba do konca leta 2015 106 zaposlenih.

Pregled organizacije z namenom dodatne optimizacije struktur in procesov je del prizadevanj ekipe izvršnih direktorjev v letu 2015. Prioritete, ki bodo na koncu izkazane v Aktu o sistematizaciji, bodo:

- Ponovni pregled in podrobna opredelitev delovnih nalog, uvedba stalnega nadzora in omogočanje učinkovitih procesov, npr. z informacijsko podporo.
- Krepitev notranjega revidiranja, preprečevanje korupcije, zagotavljanje skladnosti s predpisi, upravljanje s tveganji in forenzike.
- Služba notranje revizije, ki je bila vzpostavljena oktobra 2014, pri čemer notranja revizorka poroča neposredno revizijski komisiji. Načrt notranjega revidiranja je bil potrjen s strani upravnega odbora in se izvaja v letu 2015.
- DUTB se bo trudila dodati tudi notranjega pooblaščenca za preprečevanje koruptivnih ravnanj, okrepljeno funkcijo upravljanja s tveganji, po potrebi pa tudi preiskovalne vire, s katerimi bo lahko učinkoviteje pripravljala dokumentacijo za organe pregona v primerih suma kaznivih dejanj, ki se odkrijejo po pregledu zadev od bank.
- Iskanje priložnosti za zmanjševanje stroškov z uporabo notranjih kadrov.
- Projekt centralizacije informacijskega sistema odpira priložnosti, ki bodo realizirane v letu 2015.
- Izboljševanje komunikacijskih zmogljivosti, okrepitev odnosov z javnostmi in dodajanje vira za odnose z investitorji ter marketinga.
- V letu 2015 je cilj zagotoviti, da se delo DUTB še učinkoviteje in bolj objektivno sporoča splošni javnosti, pa tudi ključnim deležnikom, vključno z investitorji. Ena od načrtovanih dejavnosti za prvo četrletje je nadgradnja spletnega mesta DUTB.

Upravljanje človeških virov ostaja eno izmed ključnih področij in v letu 2015 bo DUTB zaključila proces uvajanja sistema ciljnega vodenja in nagrajevanja uspešnosti.

2.7) Refinanciranje obveznice DUT01

Splošne aktivnosti na finančnem področju DUTB so usmerjene v doseganje naslednjih ciljev:

- *Končni cilj DUTB je čim hitrejšo zmanjšanje dolga z državnim poroštvom.*
- *DUTB prenos slabih sredstev financira z izdajanjem obveznic z državnim poroštvom in izročanjem le-teh bankam.*
- *Vsi prihodki iz naslova upravljanja premoženja in likvidiranja sredstev so namenjeni pokrivanju stroškov delovanja in financiranja DUTB ter za poplačilo dolgov, skladno s svojim protokolom za ravnanje z denarnimi sredstvi.*
- *Z vmesnimi presežki denarnih sredstev ravna preudarno, pri čemer uporablja pristop minimiziranja tveganj.*
- *Zapadle obveznice se bodo deloma refinancirale z izdajo novih obveznic z državnim poroštvom, saj ni mogoče pričakovati zadostnih prilivov iz naslova unovčevanja sredstev v obdobju prvih dveh let po njihovem prenosu.*
- *Če bo to mogoče, bo DUTB skušala zagotoviti zunanje financiranje in tako še dodatno zmanjšati izpostavljenost države. To je mogoče doseči takrat, ko se skozi dosledno delovanje, izpolnjevanje strateških ciljev in odlično poročanje vzpostavi zaupanje mednarodnih vlagateljev.*

Refinanciranje zapadlih obveznic DUT01 v decembru 2015

Aktivnosti v prvih mesecih leta 2015 se bodo nadaljevale v smeri preverjanja možnosti refinanciranja ob koncu leta, ko bo v plačilo zapadla obveznica DUT01 v višini 505,8 milijonov EUR. DUTB bo poskušala poiskati najboljši vir financiranja, ki bo skladen s strateškimi usmeritvami DUTB. Skladno s trenutno veljavnimi določili Zakona o ukrepih Republike Slovenije za krepitev stabilnosti bank (ZUKSB) in cilji, ki jih DUTB nalagata Uredba o izvajanju ukrepov za krepitev stabilnosti bank (Uredba) in Smernice delovanja DUTB, je eden najcenejših načinov financiranja izdaja nove obveznice s poroštvom Republike Slovenije.

Cilj v letu 2015 je zagotoviti, da bo za te obveznice potrebno le delno refinanciranje z državnim poroštvom in da se bo tako začelo razbremenjevanje poroštvene izpostavljenosti Republike Slovenije do DUTB.

Pri refinanciranju bo DUTB upoštevala spremembe v zakonodaji in podzakonski akti, če bo do njih prišlo, zlasti morebitno podaljšanje življenjske dobe DUTB, spremembe strateških usmeritev DUTB in podobno. Zato bodo aktivnosti v zvezi z refinanciranjem vključevale tudi aktivno komuniciranje z Ministrstvom za finance.

V primeru komercialne izdaje obveznic na trgu bo potrebna podpora zunanjih svetovalcev.

2.8) Nadaljevati izvajanje ukrepov za odkrivanje in prijavljanje sumov kaznivih dejanj ter pomoč organom pregona – skrb, da bodo prijave DUTB koristneje prispevale k delu organov pregona

Poleg prvega pregleda dokumentacije vsakega primera posebej se izvaja tudi stalno spremljanje zadev z namenom odkrivanja morebitnih znakov kaznivih dejanj. Vse sume kaznivih dejanj se naznanijo pooblaščenca za zagotavljanje skladnosti s predpisi, ki informacije posreduje NPU. DUTB je bila obveščena, da so organi lahko le omejeno ukrepali, saj podani sumi niso bili vezno zadostni za ukrepanje s strani policije ali tožilstva. DUTB bo zato preučila možnosti, ali bi bilo primerno, da bi v organizacijo DUTB uvedla delovno mesto forenzika, saj bi to pripomoglo k učinkovitejši podpori organom pregona.

2.9) Nadaljevati aktivnosti za doseg finančnega cilja – 8% donosnosti na vloženi kapital

Vse aktivnosti DUTB so usmerjene k dodajanju vrednosti za Republiko Slovenijo in njene davkopllačevalce. Poslovni cilji za leto 2015 se bodo dopolnili z dopolnjenim finančnim načrtom za obdobje 2015-2017 (2022), ki bo končan po zaključku dejanskega prevzema tveganih postavk ter izvedenem vrednotenju vseh sredstev, tudi tveganih postavk prevzetih od Abanke in Banke Celje. Zaradi začetka prenosa tveganih postavk od navedenih dveh bank konec leta 2014, do aprila 2015 ne bo mogoče končati Finančnega načrta DUTB 2015 – 2017 (2022).

Ne glede na navedeno pa DUTB nadaljuje poslovanje s ciljem doseči svoj dolgoročen finančni cilj – Republiko Sloveniji zagotoviti povrnitev njene naložbe v DUTB z 8% donosom na vloženi kapital.